



Bogotá, D.C.,

Doctora  
**LUZ ANGELICA VIZCAINO SOLANO**  
[secretariageneral@concejobogota.gov.co](mailto:secretariageneral@concejobogota.gov.co)  
Secretaria General de Organismo de Control  
Calle 36 No. 28 A- 41  
Concejo de Bogotá  
Ciudad.

CONCEJO DE BOGOTA 28-06-2025 03:02:07  
2025ER17809 O 1 Fol:1 Anex:0  
ORIGEN: SECRETARIA DE DESARROLLO ECONOMICO/MARIA DEL PILAR I  
DESTINO: SECRETARIA GENERAL/VIZCAINO SOLANO LUZ ANGELICA  
ASUNTO: RTA PROPOSICION 831 DE 2025  
OBS: —

**Asunto:** Respuesta a la Proposición 831 de 2025.

**Tema:** Seguimiento a las actuaciones estratégicas Distrito Aeroportuario Fontibón y Distrito Aeroportuario Engativá.

**Radicado Concejo:** 2025EE11800. **Radicado SDDE:** 2025ER0010327.

Respetada Doctora,

De manera atenta y de conformidad con el Acuerdo Distrital 257 de 2006 y el Decreto Distrital 437 de 2016, que establecen que la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico "...tiene por objeto orientar y liderar la formulación de políticas de Desarrollo Económico de las actividades comerciales, empresariales y de turismo del Distrito Capital", me permito dar respuesta a la proposición del asunto en el marco de nuestras competencias:

**3. Indique qué procesos de participación ciudadana se han adelantado para el desarrollo de las estrategias de intervención, contemplando la protección de moradores y actividades productivas de los residentes y comerciantes de las localidades de Engativá y Fontibón, como también de las zonas aledañas al Aeropuerto el Dorado.**

R/ En el marco de la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico orienta su misionalidad al fortalecimiento de la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá, **mediante el diseño e implementación de acciones estratégicas definidas en el Programa 21 del Plan de Desarrollo Distrital Bogotá Camina Segura 2024–2027.**

Como parte de la socialización y concertación con el tejido empresarial, se desarrolló una campaña de expectativa dirigida a generar diálogo, identificar oportunidades y recoger insumos para la estrategia. Esta incluyó contacto inicial con 98 empresas interesadas,

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12 Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C.  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195



diseño de identidad gráfica y estrategia de difusión institucional, y culminó con el lanzamiento oficial del programa el 25 de abril de 2025.

Durante el primer trimestre de 2025, esta Secretaría, con apoyo de la Tropa Económica y el equipo territorial, conformó una base priorizada de 2.787 empresas en Engativá, la futura actuación de Fontibón y otras zonas identificadas. Con corte al 27 de junio, se ha contactado a más de 1.000 empresas y aplicado 274 diagnósticos de madurez empresarial (DIME). La meta es alcanzar 350 diagnósticos en julio y seleccionar 25 empresas para su proceso de fortalecimiento en septiembre, como insumo clave para la construcción participativa de la estrategia de competitividad del distrito aeroportuario.

**4. ¿Cuál es el desglose del presupuesto asignado al programa, y cómo se distribuirán, o se han venido distribuyendo estos fondos entre los diferentes proyectos y componentes?**

R/ El programa Bogotá Ciudad Aeropuerto, cuya meta del Plan Distrital de Desarrollo *Bogotá Camina Segura* se orientada a “desarrollar una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá”, cuenta con las siguientes metas de proyecto:

- ✓ **Diseño de la estrategia de competitividad del distrito portuario:** Se ejecutará únicamente en la vigencia 2025, con un presupuesto asignado de \$389.230.168 MTCE y se prevé su culminación en el mismo año.
- ✓ **Implementación de cuatro (4) acciones estratégicas de la estrategia de competitividad del programa Bogotá Ciudad Portuaria,** con un presupuesto total proyectado de \$2.018.343.809 MTCE para el cuatrienio, contemplando el desarrollo de una acción por vigencia.

**5. ¿Qué estrategias se están implementando para atraer inversiones y fomentar el desarrollo económico en las áreas designadas para industria y logística, como Ciudad Florida?**

R/ En el marco del Decreto Distrital 050 de 2025 y en cumplimiento del artículo 301 del Plan Distrital de Desarrollo *Bogotá Camina Segura*, se ha venido desarrollando la estrategia Bogotá Ciudad Aeropuerto, la cual tiene como uno de sus propósitos incrementar la competitividad del entorno aeroportuario, articulando las capacidades del sector empresarial con las oportunidades que ofrece el Aeropuerto El Dorado.

Desde la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico se han identificado 4.161 empresas en Engativá y Fontibón, con potencial de encadenamiento a la cadena logística y productiva del aeropuerto. A partir de esa caracterización, 100 empresas han manifestado interés en sumarse al programa, y actualmente se está desarrollando un proceso para fortalecer a 25 de ellas durante 2025, mediante formación en logística aeroportuaria, análisis de cadena de valor y diseño de hojas de ruta para su integración con el entorno aeroportuario.

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12 Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195

De manera adicional, se ha diseñado un paquete de incentivos tributarios y no tributarios para atraer inversión extranjera directa (IED). Esta propuesta fue acogida por la Comisión de Expertos Tributarios y se espera su presentación ante el Concejo de Bogotá.

**7. ¿Cómo está funcionando la Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria en la coordinación de los esfuerzos entre diferentes entidades y niveles de gobierno?**

R/ La Comisión Intersectorial Bogotá Ciudad Portuaria fue creada mediante el Decreto Distrital 050 del 4 de febrero de 2025, en cumplimiento del artículo 301 del Plan de Desarrollo Distrital *Bogotá Camina Segura*. Esta comisión es la instancia máxima de coordinación, orientación y seguimiento de las decisiones, políticas, programas y proyectos relacionados con el desarrollo del entorno aeroportuario y su posicionamiento internacional.

La Secretaría Distrital de Planeación está a cargo del funcionamiento de la Comisión, ejerce tanto la presidencia como la secretaría técnica, garantizando la operatividad, articulación interinstitucional y seguimiento técnico de sus decisiones.

Por su parte, la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico participa con voz y voto, junto con las secretarías de Movilidad, Hábitat, Hacienda, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá (RenoBo) y el Instituto Distrital de Turismo (IDT).

Entre las funciones de la Comisión se destacan la articulación de programas y proyectos intersectoriales, la priorización de intervenciones estratégicas, la coordinación con autoridades nacionales y regionales, y la definición del uso de recursos como la contraprestación aeroportuaria. Asimismo, promueve la formulación de incentivos, reformas normativas y mecanismos de participación ciudadana.

**10. Sírvase indicar la proyección, conformación y consolidación del desarrollo económico local de las localidades de Fontibón y Engativá, en función del Proyecto de Distrito Aeroportuario. A su respuesta relacione un archivo Excel, discriminando los trimestres desde el año 2024, y al presente.**

R/ Desde la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico la estrategia se enfoca en robustecer el tejido empresarial, fomentar encadenamientos productivos y elevar la competitividad económica de la ciudad y la región. Para lograrlo, en conjunto con las demás entidades distritales, se han definido acciones de corto, mediano y largo plazo orientadas a integrar el ordenamiento territorial con la planeación económica y social, generando empleo, fortaleciendo la confianza institucional y posicionando a Bogotá como un hub aeroportuario internacional. El objetivo final es consolidar a Bogotá como líder en comercio y logística aérea en América Latina, a través del desarrollo de un Distrito Aeroportuario alrededor del AIED, principal puerto de carga aérea y de pasajeros de la región.

La Secretaría cuenta con la meta plan *desarrollar una estrategia para incrementar la competitividad del Distrito Portuario de Bogotá*, mediante la cual busca diseñar una

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12 Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195



estrategia de competitividad e implementar cuatro (4) acciones estratégicas durante el cuatrienio.

En este marco, para 2025 se contempla un apoyo transversal desde diferentes iniciativas de la entidad, destacando la articulación con la estrategia de fortalecimiento empresarial en aspectos relacionados con encadenamientos en los sectores aeroportuario y logístico, especialmente en las actuaciones estratégicas de Fontibón y Engativá, áreas de influencia del Aeropuerto Internacional El Dorado (AIED), con el fin de aprovechar su potencial operativo.

En el primer trimestre del año se inició la estructuración del programa Bogotá Innovadora y Productiva (BIP), que incluye un componente específico orientado a empresas vinculadas a la cadena de servicios del aeropuerto. Este componente busca beneficiar a 25 empresas del tejido empresarial ubicado en las zonas de actuación estratégica, así como a aquellas que ya utilizan la infraestructura aeroportuaria para procesos de exportación e importación. Una vez seleccionadas, estas empresas recibirán capacitaciones y herramientas prácticas para implementar de forma autónoma en sus procesos internos.

El fortalecimiento estará enfocado en los eslabones de la cadena de valor empresarial, una metodología que permite descomponer las actividades organizacionales para identificar su aporte al valor final ofrecido al cliente. Este enfoque facilita la identificación de actividades generadoras de ventaja competitiva, bien sea por diferenciación o por eficiencia en costos.

En paralelo, se avanzó en la construcción de la línea base del tejido empresarial del territorio. Durante febrero, el equipo de territorio contactó a 98 empresas interesadas, como resultado de una campaña de expectativa. Asimismo, se concluyó la revisión del reglamento del Distrito Aeroportuario por parte de las entidades de la Mesa Intersectorial, lo cual permitió la expedición del decreto correspondiente.

Durante los meses de febrero y marzo, se participó en mesas técnicas con la Comisión de Expertos Tributarios, presentando propuestas de beneficios fiscales para las empresas ubicadas en las zonas de actuación estratégica. De forma complementaria, se desarrolló la identidad gráfica del programa y se inició su difusión institucional con el apoyo de la Oficina de Comunicaciones.

El 25 de abril de 2025 se realizó el lanzamiento oficial del programa Bogotá Ciudad Aeropuerto. A partir de ese momento, se intensificaron las acciones de caracterización empresarial. Con corte al 27 de junio de 2025, se ha consolidado una base priorizada de 2.787 empresas en Engativá y Fontibón, de estas, se ha logrado contactar a más 1.000 y aplicar 274 diagnósticos de madurez empresarial (DIME). La meta es alcanzar 350 diagnósticos para julio y seleccionar las 25 empresas que iniciarán su proceso de fortalecimiento en septiembre.

Adicionalmente, se prevé contar en septiembre de 2025 con una primera propuesta de Estrategia de Productividad del programa Bogotá Ciudad Aeropuerto, construida a partir del

análisis de los resultados de caracterización y diagnóstico, para consolidar su implementación durante el segundo semestre del año.

De esta manera, la Secretaría proyecta contribuir al fortalecimiento de la competitividad del tejido empresarial ubicado en las actuaciones estratégicas de Fontibón y Engativá, a través de acciones que promuevan la productividad e impulsen la formulación e implementación de la estrategia. Se busca que las empresas puedan integrarse, de manera directa o indirecta, a las cadenas de valor que tienen como eje el entorno aeroportuario, fomentando la atracción de inversión, consolidando sectores estratégicos y fortaleciendo los encadenamientos productivos relacionados con la operación del AIED. Con ello, se pretende posicionar al aeropuerto como un pilar del desarrollo económico de Bogotá y su región, y consolidarlo como un centro global de conectividad y comercio.

Cordialmente,

  
**MARIA DEL PILAR LOPEZ URIBE**  
Secretaria Distrital de Desarrollo Económico

NOMBRE - CARGO - CONTRATO		FIRMA
Elaboró	Maria Piedad Bayter Horta/ Directora de Competitividad Bogotá Región	MPBH
Consolidó	Consuelo Quiñones Camargo/ Contratista Despacho	CQC
Revisó	Enrique Silva Hurtado/ Profesional Especializado Oficina Jurídica	ESH
Aprobó	María del Pilar López Uribe/ Secretaria Distrital de Desarrollo Económico	MPLU

Atención al Ciudadano y Agencia Distrital de Empleo:  
Carrera 13 No 27 - 00. Edificio Bochica Local 12 Bogotá, D.C.  
Oficinas Administrativas:  
Calle 28 No 13 A - 35, Edificio Centro de comercio Internacional. Bogotá, D.C  
Teléfonos: 3693777  
[www.desarrolloeconomico.gov.co](http://www.desarrolloeconomico.gov.co)  
Información: Línea 195



